# IAU_CTB_logoسانا سیستم راشا

سند راهبردی گمرک جمهوری اسلامی ایران در افق 1405

گزارش اول

روش تحقیق، تعاریف و مدل­ برنامه­ریزی راهبردی

**01-1032**

**کلینیک مدیریت دانشکاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی**

**آبان ماه 1400**



فهرست مطالب

[پیشگفتار 1](#_Toc80966212)

[**مفاهیم و الگوهای مدیریت استراتژیک** 4](file:///C%3A%5CUsers%5CIman%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%D8%A7%D9%88%D9%84-%20%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%D9%85%D8%AF%D9%84%20%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%DA%98%DB%8C%DA%A9%20%DA%AF%D9%85%D8%B1%DA%A9-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%D8%AF%D9%88%D9%85.doc#_Toc80966213)

[مفهوم مدیریت استراتژیک و استراتژی 4](#_Toc80966214)

[بنیانهای ناسازنمای تفکر و مدیریت استراتژیک 11](#_Toc80966215)

[رویکرد استراتژیک و ارتباط آن با سایر نگرش‌های مدیریت 14](#_Toc80966216)

[مفهوم فلسفی استراتژی 17](#_Toc80966217)

[سطوح مدیریت استراتژیک 18](#_Toc80966218)

[اصطلاحات کلیدی در مدیریت استراتژیک 20](#_Toc80966219)

[مزایای مدیریت استراتژیک 22](#_Toc80966220)

[دام‌هایی در برنامه‌ریزی استراتژیک 24](#_Toc80966221)

[انواع الگوهای مدیریت استراتژیک 24](#_Toc80966222)

[الگوهای مدیریت استراتژیک مبتنی بر پارادایم تجویزی 25](#_Toc80966223)

[الگوهای مدیریت استراتژیک مبتنی بر پارادایم توصیفی 29](#_Toc80966224)

[مدل دلتا؛ ایجاد منابع جدید رشد و سودآوری در اقتصاد شبکه ای 30](#_Toc80966225)

[مدل موعود به عنوان یک مدل تجویزی- توصیفی در مدیریت استراتژیک 32](#_Toc80966226)

[استراتژی برای رسیدن به استراتژی 34](#_Toc80966227)

[نتیجه‌گیری 44](#_Toc80966228)

[**استراتژی تحقیق** **و الگوی پیشنهادی تدوین سند راهبردی گمرک جمهوری اسلامی ایران** 45](file:///C%3A%5CUsers%5CIman%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%D8%A7%D9%88%D9%84-%20%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%D9%85%D8%AF%D9%84%20%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%DA%98%DB%8C%DA%A9%20%DA%AF%D9%85%D8%B1%DA%A9-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%D8%AF%D9%88%D9%85.doc#_Toc80966230)

[انواع تحقیق 46](#_Toc80966232)

[استراتژی تحقیق 47](#_Toc80966233)

[برنامه ریزی استراتژیک برایسون 49](#_Toc80966234)

[مدل کارت امتیازی متوازن (BSC) 52](#_Toc80966235)

[مدل کاربردی تدوین سند راهبردی گمرک جمهوری اسلامی ایران در افق 1405 56](#_Toc80966236)

[منابع و مأخذ 58](#_Toc80966237)